PATVIRTINTA
Pasvalio sporto mokyklos direktoriaus
2026 m. kovo 5 d.
įsakymu Nr. DV- 54

PASVALIO SPORTO MOKYKLOS

2026-2028 METŲ

STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

SUDERINTA:
Mokyklos tarybos pirmininkas

Martynas Bindza

2026-02-18

SUDERINTA:
Pasvalio rajono savivaldybės administracijos
Švietimo ir sporto skyriaus vedėja
Asta Stipinienė

2026-02-26

1. ĮVADAS

Pasvalio sporto mokykla įsteigta 1960 m. rugsėjo 1 d. Mokyklos adresas – Taikos g. 22, LT-39184, Pasvalys. Pagrindinė paskirtis – sportinių gebėjimų ugdymas; kitos paskirtys: sportinis ir rekreacinis švietimas, sporto klubų veikla, sporto įrenginių eksploatavimas, vaikų poilsio stovyklų veikla, kita sportinė veikla.

Sporto mokykla yra viešasis juridinis asmuo, Pasvalio rajono savivaldybės biudžetinė įstaiga. Sporto mokyklos savininko teises ir pareigas įgyvendina Pasvalio rajono savivaldybės meras, išskyrus tas savininko teises ir pareigas, kurios yra priskirtos išimtinei ir paprastajai savivaldybės tarybos kompetencijai.

Sporto mokyklos veikla apima visus norinčius sportuoti Pasvalio rajono gyventojus.

Sporto mokykloje vykdomos programos: pradinio rengimo programa; meistriškumo ugdymo programa; meistriškumo tobulinimo programa. Ugdymas vykdomas aštuoniose sporto šakose: boksas, dziudo, futbolas, krepšinis, lengvoji atletika, plaukimas, rankinis ir tinklinis.

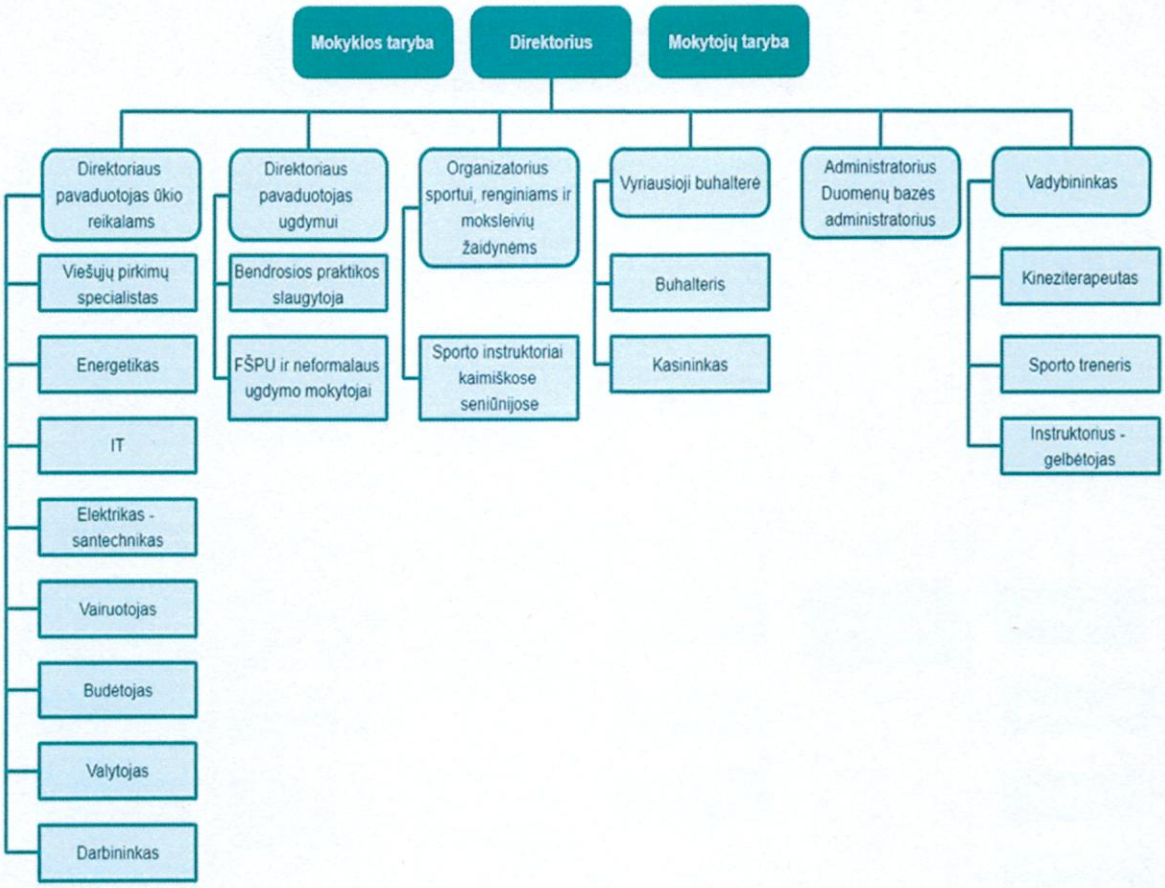
Pasvalio sporto mokyklos sporto bazę sudaro:

1. Sporto kompleksas, esantis Pasvalyje, Taikos g. 22, kuriame yra universali arena, skirta varžyboms, treniruotėms ar kitiems renginiams, mažoji sporto salė, maniežas, bokso salė, treniruoklių salė bei plaukimo baseinas su pirčių kompleksu. Šalia pastato yra mažojo futbolo aikštelė su dirbtinės žolės danga.

2. Stadionas, esantis Pasvalyje, Dvareliškių g. 1, kuriame yra natūralios dangos futbolo aikštė, bėgimo takas, krepšinio aikštelė, mažojo futbolo aikštelė, lauko teniso kortas, tinklinio aikštelė, badmintono aikštelė.

Visi paminėti objektai yra viešai atviri ne tik mokyklos auklėtiniams, bet ir miesto, rajono gyventojams bei svečiams. Pasvalio sporto mokykla nuomoja bazes sporto klubams, NVŠ programų vykdytojams. Tad visos erdvės išnaudojamos visų rajono gyventojų poreikių tenkinimui.

Sporto mokyklos organizacinė valdymo struktūra pateikta 1 pav.



1 pav. Sporto mokyklos organizacinė valdymo struktūra

Šiuo metu sporto mokykloje dirba 59 darbuotojai. Informacija apie Sporto mokykloje dirbančių mokytojų skaičių ir jų kvalifikaciją pateikiama 1 lentelėje.

1 lentelė. Mokytojų skaičiaus ir kvalifikacijos pokytis 2023-2025 metais

Metai	Mokytojų skaičius iš viso	Iš jų atestuota kvalifikacinėmis kategorijomis				Neatestuota (sk./proc.)
		Mokytojo (sk./proc.)	Vyr. mokytojo (sk./proc.)	Metodininko (sk./proc.)	Eksperto (sk./proc.)	
2023	18	2/11,1	5/27,7	11/61,1		
2024	16	2/12,5	4/25,0	10/62,5		
2025	17	4/23,5	3/17,6	10/58,8		

Bendras mokinių skaičius Pasvalio sporto mokykloje sumažėjo nuo 398 mokinių 2023 metais iki 374 mokinių 2025 metais, tačiau 2025 metais Sporto mokyklą lanko 21 mokiniu daugiau nei 2024 metais.

Daugiausia mokinių lanko rankinio (31 proc.), krepšinio (21 proc.) ir lengvosios atletikos (12 proc.) treniruotes. Nuo 2023 iki 2025 metų padaugėjo lankančių bokso treniruotes (2 mokiniai), sumažėjo lankančių lengvąją atletiką (15 mokinių), plaukimą (31 mokinys), rankinį (28 mokiniai). Sumažėjo lengvosios atletikos (2 grupės) ir plaukimo (3 grupės) grupių skaičius. 2025 suformuotos dvi tinklinio grupės, kurias lanko 24 mokiniai. Priežastys lėmusios sumažėjusį mokinių skaičių:

Nuo 2025 m. du lengvosios atletikos mokytojai išėjo iš darbo;

Nuo 2024 m. rugsėjo mėnesio iš darbo išėjo plaukimo mokytojas, naujas nebuvo priimtas, nes neatsirado naujų kandidatų į šią pareigybę, todėl liko tik 3 ugdymo grupės;

Pagal naujai patvirtintas Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro sportinio ugdymo organizavimo rekomendacijas, kai kuriose grupėse sumažintas mokinių skaičius.

Mokinių pavėžėjimas pateiktas 2 lentelėje.

2 lentelė. Mokinių pavėžėjimas

Mokslo metai	Mokinių skaičius	Pavežamų mokinių skaičius				Dalis (proc.) nuo besimokančių mokykloje
		Maršrutiniu transportu	Mokykliniu autobusu	Privačiu transportu (atveža tėvai)	Iš viso	
2023-10-01	398	49	35	90	174	43,72
2024-10-01	353	31	26	98	155	43,90
2025-10-01	374	45	22	114	181	48,3

Baseino lankomumas pateiktas 3 lentelėje.

3 lentelė. Baseino lankomumas

Metai	Lankytojų skaičius	Iš jų – bendrojo ugdymo mokyklų mokiniai pagal ugdymo planuose numatytas valandas
2023	49172	1959
2024	36342	1254
2025	36898	1174

MOKYKLOS STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ, GRĖSMIŲ ANALIZĖ:

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Individualių sporto šakų mokinių pasiekimai; Moksleiviai ir suaugusieji, kiti rajono gyventojai gali naudotis puikia sporto baze; Įrengta bokso salė, lengvosios atletikos bėgimo takai, bendrojo fizinio pasirengimo salė, administracijos patalpos, baseinas su pirčių kompleksu; Kasmet atnaujinamos ugdymo aplinkos, įsigyjama naujo modernaus sportinio inventoriaus, reikalingų ugdymosi priemonių; Ugdymo(si) aplinkos puikiai pritaikytos treniruočių procesui organizuoti, varžybinei veiklai vykdyti; Kiekvienam moksleiviui sukurtos sąlygos saviraiškai per sportą; Moksleivių užimtumas po pamokų; Aukšta mokytojų kvalifikacija; Mokytojai ugdymo procese naudoja informacines technologijas; Organizuojama daug sportinių renginių mokiniams ir suaugusiems; Kasmet vykdomi tradiciniai mokyklos renginiai: Tarptautinis A. Daugio rankinio festivalis, bokso turnyras Antano Matulo taurei laimėti, atviras Pasvalio dziudo turnyras; Rajono seniūnijos aktyviai dalyvauja seniūnijų žaidynėse, sporto šakų rajono pirmenybėse.	Žemesni mokinių sportiniai pasiekimai komandinėse sporto šakose; Nepakankama mokinių motyvacija siekti aukštų sportinių rezultatų; Novatoriškumo stoka. Sunku pritraukti kvalifikuotus sporto specialistus. Nepakankama naujų sporto šakų programų įvairovė; Nerenovuotas Pasvalio sporto mokyklos stadionas, dėl to negalima vykdyti lengvosios atletikos varžybų; Nepakankama sporto paslaugų įvairovė ir prieinamumas Pasvalio miesto ir rajono gyventojams; Nepakankamas bendravimas ir bendradarbiavimas tarp mokytojų, mokinių ir tėvų; Nepakankamas sporto mokyklos išskirtinumas ir patrauklumas; Visuomenė nepakankamai įtraukta į fizinio aktyvumo veiklas.
GALIMYBĖS	**GRĖSMĖS**
Didesnė nei šalyje sportuojančiųjų sporto organizacijose dalis (rajone); Augantis sportuojančiųjų, išmokytų plaukti asmenų bei parengtų sportininkų skaičius (rajone); Sporto stovyklų organizavimas; Sporto mokykloje kultivuojamų sporto šakų teisėjų ruošimas; Bendradarbiavimas su kitomis sporto mokyklomis, rajono bendrojo ugdymo mokyklomis, kitomis įstaigomis ir organizacijomis;	Perspektyvių sportininkų išvykimas į didesnių šalies miestų, užsienio sporto centrus; Mažas kūno kultūros ir sporto specialistų, ypač pradedančių darbinę veiklą atlygis; Nepakankamas finansavimas ugdymo procesui; Žalingų įpročių – rūkymo, svaigalų, narkotikų vartojimas ir kita įtaka; Sportinių varžybų vykdymas pamokų metu ar besiruošiant egzaminams; Didėja išlaidos brangstant kurui, sportiniam inventoriui; Mokinių pavėžėjimas į treniruotes ir varžybas bei grįžimas iš jų iš rajono;

Rėmėjų paieška organizuojant renginius Sporto mokyklos tikslams įgyvendinti. Turimos Sporto mokyklos atributikos papildymas; Projektų ir programų rengimas; Sveikos gyvensenos propagavimas; Racionalus turimos sporto bazės išnaudojimas. Sporto mokyklos mikroklimato gerinimas; Materialinės, techninės ir informacinės bazės turtinimas ir modernizavimas, gerinant ugdymo kokybę	Sporto salių trūkumas sportiniams žaidimams; Didėjantis Sporto mokyklos sporto salės užimtumas dėl RK „Pieno žvaigždžių“ komandos. treniruočių tvarkaraščio, ruošiantis atitinkamo lygio varžybose.

Strateginiu veiklos planu siekiama prisidėti prie Pasvalio rajono savivaldybės 2024-2030 metų strateginio plėtros plano 2 tikslo „Didinti turistinio, aktyvaus ir kultūrinio gyvenimo patrauklumą rajone“ 2.3. uždavinio „Išplėtoti sporto ir aktyvaus laisvalaikio paslaugų pasiūlą“ įgyvendinimo.

Veiklos planu taip pat siekiama prisidėti prie Pasvalio rajono savivaldybės 2026-2028 metų strateginio veiklos plano 003 švietimo ir sporto programos tikslų, uždavinių, priemonių įgyvendinimo. Veiklos strategija siejasi su programos strateginiu tikslu „Siekti aukštesnių mokymosi rezultatų, ugdyti aktyvų ir motyvuotą jaunimą“, kuriam įgyvendinti numatyti du uždaviniai „003-02-03 Išplėtoti sporto ir aktyvaus laisvalaikio paslaugų pasiūlą“ ir „003-03-03 Užtikrinti ugdymo programų įvairovę ir įgyvendinimą“.

2. VEIKLOS STRATEGIJA

VIZIJA
Moderni ir atvira Sporto mokykla, turinti išvystytą infrastruktūrą, kurioje kiekvienas gali siekti aukštų sportinių rezultatų, saugiai ir turiningai leisti laisvalaikį, puoselėti tradicijas.
MISIJA
Mokykloje siekiame ugdyti harmoningas asmenybes, kurios per sportą lavina kūną, protą ir valią.
VERTYBĖS
Įtraukumas: kuriame aplinką, kurioje kiekvienas jaučiasi priimtas ir skatinamas dalyvauti sportinėje veikloje, nepaisant individualių skirtumų. **Pagarba:** ugdome pagarbą sau ir kitiems, laikydamiesi sąžiningumo, etikos ir moralės principų tiek sporte, tiek kasdieniame gyvenime. **Tobulėjimas:** skatiname nuolatinį asmeninį ir profesinį augimą, siekiant aukščiausių rezultatų ir savirealizacijos per sportą. **Draugystė:** puoselėjame bendruomeniškumą ir komandinį darbą, stiprinant tarpusavio supratimą ir bendradarbiavimą tarp mokinių, mokytojų, darbuotojų ir visos Pasvalio rajono bendruomenės.

STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

01 TIKSLAS. Gerinti sportinio ugdymo kokybę ir prieinamumą
Uždaviniai:
01.01. Pritraukti sporto specialistus, tobulinti specialistų kompetenciją
01.02. Užtikrinti kokybišką ugdymo procesą, skatinantį siekti aukštų sportinių rezultatų
02 TIKSLAS. Plėtoti šiuolaikišką, saugią, inovatyvią ugdymo aplinką
Uždaviniai:
02.01. Atnaujinti ir modernizuoti lauko ir vidaus sporto infrastruktūrą
02.02. Aprūpinti specialistus reikalingomis priemonėmis, inventoriumi ir technologijomis
03 TIKSLAS. Puoselėti mokyklos tradicijas, bendruomeniškumą, bendradarbiavimą
Uždaviniai:
03.01. Pritraukti papildomų lėšų, skirtų tobulinti ugdymo kokybę ir aplinką
03.02. Įtraukti visuomenę ir socialinius partnerius į fizinio aktyvumo veiklas

STRATEGINIŲ TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ IR PRIEMONIŲ PLANAS

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Vykdytojas	Tikslų, uždavinių ir priemonių rezultato vertinimo kriterijus			
			Pavadinimas	Mato vnt.	2025 m. faktinė reikšmė	2028 m. siektina reikšmė
01	**Gerinti sportinio ugdymo kokybę ir prieinamumą**	Direktorius Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	Mokinių ir tėvų, teigiamai vertinančių mokyklos ugdymo kokybę ir prieinamumą, dalis (pagal apklausų rezultatus)	Proc.	87	95
01.01	Pritraukti sporto specialistus, tobulinti specialistų kompetenciją	Direktorius Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	Specialistų, dalyvavusių kompetencijos tobulinimo veiklose, dalis	Proc.	84	99
01.01.01	Mokytojų dalyvavimas mokymuose, seminaruose, konferencijose	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	Kvalifikacijos tobulinimo mokymuose, seminaruose, konferencijose dalyvavusių mokytojų skaičius	Vnt.	14	16
01.01.02	Patirties mainų ir veiklos stebėjimo veiklos	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	Patirties mainų veiklose dalyvavusių specialistų skaičius	Vnt.	6	10
01.01.03	Bendradarbiavimas su sporto specialistus rengiančiomis aukštosiomis mokyklomis	Direktorius	Pritrauktų naujų specialistų skaičius	Vnt.	1	2
01.02	Užtikrinti kokybišką ugdymo procesą, skatinantį siekti aukštų sportinių rezultatų	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	Paruoštų olimpinės bei nacionalinių rinktinių narių/kandidatų skaičius	Vnt.	12	13

01.02.01	Sporto renginių/varžybų organizavimas Pasvalio sporto mokykloje	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui Mokytojai	Sporto mokyklos organizuotų renginių/varžybų skaičius	Vnt.	470	460
01.02.02	Dalyvavimas sporto renginiuose/varžybose	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui Mokytojai	Sporto renginiuose/varžybose dalyvavusių mokinių skaičius	Vnt.	2010	2100
01.02.03	Moterų įsitraukimo į sportinę veiklą didinimas sporto mokykloje	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui Mokytojai	Sportuojančių moterų dalies santykis su šalies vidurkiu	Proc.	122	122,7
02	**Plėtoti šiuolaikišką, saugią, inovatyvią ugdymo aplinką**	Direktoriaus pavaduotojas ūkiui	Mokinių ir tėvų, teigiamai vertinančių mokyklos infrastruktūrą ir aplinką, dalis (pagal apklausų rezultatus)	Proc.	73	86
02.01	Atnaujinti ir modernizuoti lauko ir vidaus sporto infrastruktūrą	Direktoriaus pavaduotojas ūkiui	Atnaujintų ir modernizuotų lauko ir vidaus objektų skaičius	Vnt.	1	3
02.01.01	Pasvalio sporto mokyklos parko stadiono rekonstrukcija	Direktoriaus pavaduotojas ūkiui	Rekonstruota stadiono dalis	Proc.	0	25
02.01.02	Įrengti vaikų žaidimo erdves Pasvalio sporto mokyklos parko stadiono papildomoje aikštelėje	Direktoriaus pavaduotojas ūkiui	Įrengtų vaikų žaidimo erdvių skaičius	Vnt.	0	1
02.02	Aprūpinti specialistus reikalingomis priemonėmis, inventoriumi ir technologijomis	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui Direktoriaus pavaduotojas ūkiui	Sporto mokyklos darbuotojų dalis, teigiamai vertinančių aprūpinimą priemonėmis, inventoriumi, technologijomis (pagal apklausų rezultatus)	Proc.	90	100
02.02.01	Naujo inventoriaus poreikio nustatymas ir įsigijimas	Direktoriaus pavaduotojas ūkiui Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	Įsigyto sporto inventoriaus skaičius	Vnt.	3	5
02.02.02	Naujų technologijų poreikio nustatymas ir įsigijimas	Direktoriaus pavaduotojas ūkiui	Naujai įdiegtų technologijų naudojamų treniruotėse skaičius	Vnt.	2	3
03	**Puoselėti mokyklos tradicijas, bendruomeniškumą, bendradarbiavimą**	Direktorius Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	Naujų socialinių partnerių skaičius	Vnt.	2	5

03.01	Pritraukti papildomų lėšų, skirtų tobulinti ugdymo kokybę ir aplinką	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui Vadybininkė	Įgyvendinamuose projektuose dalyvaujančių darbuotojų ir mokinių skaičius	Vnt.	120	250
03.01.01	Projektų paraiškų rengimas	Vadybininkė	Parengtų projektų paraiškų skaičius	Vnt.	9	11
03.01.02	Projektų įgyvendinimas	Direktorius Direktoriaus pavaduotojas ugdymui Vadybininkė	Įgyvendinamų projektų skaičius	Vnt.	9	11
03.02	Įtraukti visuomenę ir socialinius partnerius į fizinio aktyvumo veiklas	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui Organizatorius sportui, renginiams ir moksleivių žaidynėms	Sporto renginių dalyvių skaičius	Vnt.	2125	2200
03.02.01	Tradicinių renginių organizavimas sporto mokykloje	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui Organizatorius sportui, renginiams ir moksleivių žaidynėms	Organizuotų tradicinių renginių skaičius	Vnt.	4	5
03.02.02	Sporto stovyklų ir edukacinių renginių organizavimas	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui Organizatorius sportui, renginiams ir moksleivių žaidynėms	Organizuotų stovyklų ir edukacinių renginių skaičius	Vnt.	14	16
03.02.03	Mokymo plaukti programos rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokiniams vykdymas	Plaukimo mokytojas Vadybininkė	Programoje dalyvaujančių ugdymo įstaigų mokinių skaičius	Vnt.	678	800
03.02.04	Atskirų sporto šakų draugiškų turnyrų organizavimas	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui Organizatorius sportui, renginiams ir moksleivių žaidynėms	Organizuotų turnyrų skaičius	Vnt.	24	28

3. PLANO ĮGYVENDINIMO STEBĖSENA

Strateginio plano įgyvendinimo priežiūra vykdoma nuosekliai viso proceso metu ir visais valdymo lygiais. Už plano įgyvendinimą atsako Sporto mokyklos direktorius, kuris organizuoja ir kontroliuoja, kaip įstaiga įgyvendina strateginius tikslus, uždavinius ir priemones, bei užtikrina atsakingų darbuotojų veiklos efektyvumą.

Strateginis planas įgyvendinamas rengiant metinius veiklos planus, sudarant aiškius atsakomybių paskirstymus ir formuluojant vadovų metinius lūkesčius. Plano įgyvendinimas ir pažanga vertinama reguliariai, atliekant įstaigos veiklos kokybės įsivertinimą, analizę bei reaguojant į išorės veiklos kokybės vertinimų rekomendacijas.

Esant poreikiui, strateginis planas gali būti tikslinamas: koreguojami tikslai, uždaviniai ar jų įgyvendinimo priemonės. Už plano peržiūrą ir koregavimą atsakinga strateginio plano rengimo darbo grupė.